

2025 | 3. ÇEYREK

KASIM

FİNANSAL SONUÇLAR

ASELSAN CEO'su Ahmet Akyol 2025 yılı 9 aylık finansal sonuçlarını değerlendirdi



“ASELSAN’ın gelişimi ve geleceği için uyguladığımız aselsaneXt programımızın çıktılarını, açıklanan her bilançoda daha somut bir şekilde görüyoruz. Son dönemde yakaladığımız güçlü büyüme ivmesini yılın üçüncü çeyreğinde de sürdürdük. Yılın ilk 9 ayında reel olarak yüzde 12,3 oranında büyümeyi başardık. Büyüme performansımızı sürdürürken yeni sözleşmelerdeki güçlü ivmemizi de koruduk. İmzaladığımız 5,7 milyar ABD doları tutarında yeni sözleşmeyle Bakiye Siparişlerimizi tarihimizin en yüksek seviyesi olan 17,9 milyar ABD dolarına taşıdık. Bu rakamlar, müşterilerimizin bize duyduğu güvenin en somut göstergesidir.

Bilançomuza baktığımızda, ciro, kârlılık, borçluluk, nakit akışı gibi finansal metriklerin tamamında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre ciddi iyileşmelerin olduğunu görüyoruz. Finansal performansımız, ASELSAN’ın ne kadar doğru yönetildiğini, sadece büyümekle kalmayıp sağlıklı ve nitelikli büyüdüğünü ve önünün ne kadar açık olduğunu ortaya koyuyor.

aselsaneXt kapsamında, şirket içinde bu yılı verimlilik yılı olarak ilan etmiştik. Bu amaçla attığımız adımların meyvelerini de topluyoruz. Bir önceki yılın aynı dönemine göre, genel yönetim giderlerimizin yaklaşık yüzde 10 oranında azalması, net kâr marjımızdaki iyileşmeye 100 baz puanlık bir katkı sağlamış oldu. Dijital dönüşüm ve süreç iyileştirmeye yönelik attığımız adımlar da verimlilik artışına olumlu yansıdı. Bunun yanında, yüksek katma değerli ürünlerin devreye girmesi de FAVÖK marjımızın iyileşmesinde önemli bir etken oldu.

Bugün ASELSAN, uluslararası alanda çok az sayıda şirketin üretebildiği ürünleri geliştiriyor. Mesela geçtiğimiz günlerde, KIZILELMA ile ilk uçuşunu gerçekleştiren AESA tabanlı MURAD Atış Kontrol radarımız, bunun en güzel örneklerinden birisidir. Yine bu radarı kullanarak, F-16 platformundan hava-hava füzesinin atışını da gerçekleştirdik. Yine ASELSAN’ın ondan fazla kritik sistemini taşıyan ALTAY ana muharebe tankının seri üretime başlaması da önemli bir gelişme oldu.

Üçüncü çeyrek, ASELSAN için tarihi anların yaşandığı bir dönem oldu. Sayın Cumhurbaşkanımızın katıldığı bir törenle ÇELİKKUBBE bileşeni 47 unsuru kahraman ordumuza teslim ettik. Bu tarihi törende, yeni OĞULBEY Teknoloji Üssümüzün de temelini attık. 1,5 milyar ABD doları değerindeki bu yatırım, Cumhuriyet tarihimizin tek seferde yapılan en büyük savunma sanayii yatırımı olarak kayda geçti. Tesis tamamlandığında, Avrupa’nın en büyük hava savunma tesisi olacak. Böylece hava savunma sistemleri başta olmak üzere ASELSAN’ın birçok alandaki üretim kapasitesi önemli ölçüde artış gösterecek.

Bu tür yatırımlar, kritik teknolojilerin kazanımı ve üretimi açısından önemli olduğu kadar, nitelikli gençlerimize istihdam sağlayacakları için de değer taşıyor. ASELSAN, yüksek teknoloji geliştiren ve üreten bir şirket olarak gençlerimiz için cazibe merkezi olmayı sürdürüyor. Özellikle yurt dışından ülkemize dönüp ASELSAN’da çalışmak isteyen nitelikli gençlerimizin sayısındaki artış, bizleri gururlandırıyor. Milletimize gurur veren bu başarılarımızın arkasındaki gerçek kahramanlar olan çalışanlarımıza ve geleceğin gençlerine yatırım yapmayı sürdüreceğiz.”

Ahmet AKYOL
CEO

ASELSAN GELECEĞİN TEKNOLOJİLERİYLE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

ASELSAN, enflasyon muhasebesi uygulanmış 2025 yılının ilk 9 ayına ait finansal sonuçlarını açıkladı. Kamuyu Aydınlatma Platformuna (KAP) yapılan açıklamaya göre ASELSAN'ın 2025 yılının ilk 9 ayına ait hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %12,3 artarak 90,9 milyar TL'ye ulaştı.

Yılın 9 aylık döneminde alınan yeni işlerde, geçen yılın aynı dönemine göre %76 artışla 5,7 milyar ABD doları seviyesinde kuvvetli bir büyüme kaydedildi. İhracat odaklı büyüme stratejisini kararlılıkla sürdüren ve bu alandaki çıktılarını her geçen gün artıran ASELSAN, yılın ilk 9 ayında doğrudan ve dolaylı 1,45 milyar ABD doları tutarında ihracat sözleşmesi imzaladı. Bu alandaki artış %171 oranında gerçekleşti. Şirketin Bakiye Siparişleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %42 artışla 17,9 milyar ABD dolarına yükseldi. Aynı dönemde, seri üretim alt yapılarını güçlendirmeye yönelik yatırımlar 200 milyon ABD doları ile yaklaşık iki katına çıkarken AR-GE harcamaları %40 oranında artış gösterdi.

İmzalanan Sözleşmeler

\$5,7 Milyar

İhracat Sözleşmeleri

\$1,4 Milyar

Bakiye Siparişler

\$17,9 Milyar

ARTIŞ +  % 42

Hasılat

₺90,9 Milyar

ARTIŞ +  % 12,3

FAVÖK Marjı

% 25 (önceki yıl
aynı dönem %24)

Alınan İş/Satışlar

2,5

Net Borç/FAVÖK

0,57 (önceki yıl
aynı dönem 1,27)

Altyapı Yatırım Harcamaları

\$200 Milyon

ARTIŞ +  % 88

AR-GE Harcamaları

\$925 Milyon

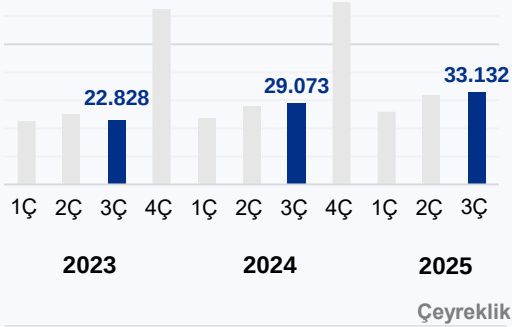
ARTIŞ +  % 40

Özet Finansal Göstergeler

	2025.09	2024.09
Milyon TL		
Hasılat	90.873	80.931
Brüt Kâr	28.088	25.021
Brüt Kar Marjı (%)	31%	31%
FAVÖK	22.668	19.189
FAVÖK Marjı (%)	25%	24%
Milyon USD		
Alınan İşler	5.700	3.245
Bakiye Siparişler	17.914	12.629
Personel Sayısı	13.879	12.226

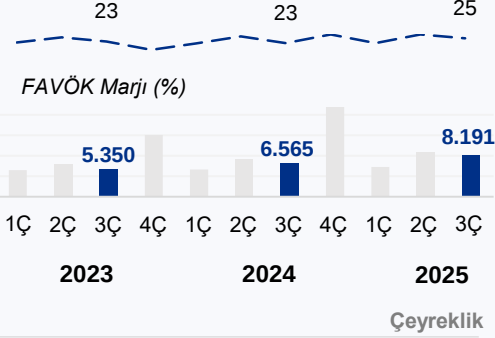
HASILAT

Milyon TL



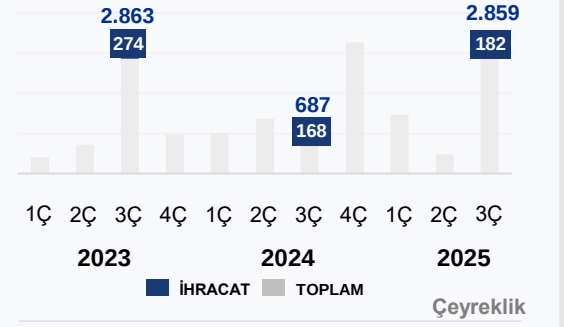
FAVÖK

%



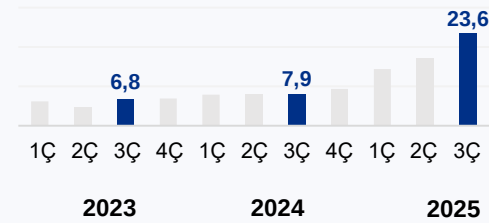
YENİ SÖZLEŞMELER

Milyon USD



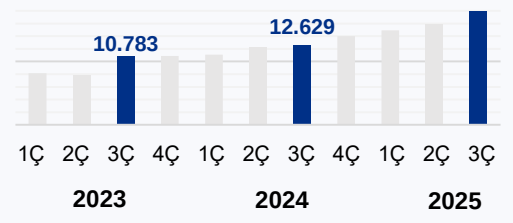
PİYASA DEĞERİ

Milyar USD

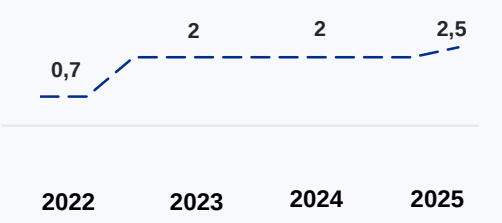


BAKİYE SİPARİŞLER

Milyon USD



ALINAN İŞ/SATIŞLAR





ASELSAN Geleceğin Teknolojileriyle Büyüme Devam Ediyor

ASELSAN, uzun dönemli hedeflerine ulaşmak amacıyla 2024 başında uygulamaya başladığı aselsaneXt Programının olumlu çıktılarını toplamaya 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etti. ASELSAN'ın 2025 yılı ilk 9 aylık hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %12,3 büyüyerek 90,9 milyar TL'ye ulaştı. Söz konusu dönemde elde edilen hasılatta ÇELİKKUBBE, Radar, Elektro-Optik, Elektronik Harp, Güvenlik, Deniz ve Askeri Haberleşme Sistemlerine yönelik teslimatlar önemli pay oluşturdu.

Operasyonel verimlilik ve kurumsal dönüşüm stratejilerini faaliyetlerinin odağında tutan ASELSAN'ın ilgili dönemdeki FAVÖK marjı bir önceki yılın aynı dönemine göre 100 baz puan artarak %25 seviyesinde gerçekleşti. ASELSAN'ın gerçekleştirdiği faaliyetlerden oluşturduğu FAVÖK tutarı ise bir önceki döneme kıyasla reel olarak %18 oranında artış ile 22,7 milyar TL seviyesine ulaştı. Büyüme trendine yönelik başlıca göstergelerden olan Alınan İş/Satışlar oranını 2 yıl üst üste 2 seviyesinde tutmayı başaran ASELSAN, yakaladığı ivmeyi sürdürerek 2025 yılının ilk 9 ayında bu oranı 2,5 seviyesine taşıyarak sektör ortalamaları üzerindeki seyrini korudu. ASELSAN'ın bu dönemde hava savunma sistemlerinin tedarikine yönelik imzaladığı 1,65 milyar Avro tutarındaki sözleşme, 2025 yılında tek seferde alınan en büyük yeni iş olarak kaydedildi. Aynı dönemde şirketin Bilançosu %6 oranında büyüdü.

Bilanço

	30.09	31.12
Milyon TL	2025	2024
Toplam Aktifler	324.319	304.541
Dönen Varlıklar	139.539	133.105
Alınan Sipariş Avansları	28.527	15.487
Özsermaye	187.622	177.307

Ar-Ge Harcamaları ve Seri Üretime Yönelik Yatırımlar Artmaya Devam Etti

Yürüttüğü Ar-Ge Proje Sayısında Türkiye Lideri olan ASELSAN'ın ilgili dönemde Ar-Ge harcamaları bir önceki yıla kıyasen %40 oranında artarak 925 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşti. Ar-Ge harcamalarıyla beraber ASELSAN'ın, seri üretim alt yapılarının güçlendirilmesi amacıyla gerçekleştirdiği sabit yatırım harcamaları da bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık iki katına çıkarak 200 milyon ABD doları seviyesine ulaştı.

Söz konusu Ar-Ge harcamaları ve seri üretime yönelik yatırımlar ASELSAN'ın teknoloji geliştirme ve üretim yetkinliklerini güçlendirecek, Şirketin sürdürülebilir büyümesine önemli katkılar sağlayacaktır. Önümüzdeki dönemlerde de ÇELİKKUBBE bileşenlerinin üretiminde yeni kapasite artışı sağlayacak yatırımların devreye alınmasıyla beraber ASELSAN'ın savunma sanayindeki küresel rolü daha da genişleyecektir.

Sürdürülebilir Finans Yönetimi

Finansal sürdürülebilirlik stratejisini etkin bir şekilde uygulayan Şirketin finansal borçları 2025 yılı Eylül ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %14 oranında azaldı. Finansal borçların Şirket aktifleri içerisindeki payı da yine aynı döneme göre %15,7'den %11,8'e geriledi. Şirketin ticari borçları da 2024 sonuna göre %13 oranında azaldı.

Bu gelişmelerle beraber geçen yılın aynı dönemine göre net borçta %40 oranında gerileme yaşandı. Böylelikle, ASELSAN'ın 2024 yılı 9 ayında 1,27 olan Net Borç/FAVÖK oranı bu dönem kuvvetli bir gelişim göstererek 0,57 seviyesinde gerçekleşti. Şirket böylece, sektör ortalamalarının altında seyreden pozisyonunu korudu. Ar-Ge ve seri üretime yönelik yatırım harcamalarının kesintisiz bir şekilde devam ettiği, finansal borcun azaldığı yılın 9 aylık döneminde nakit akışındaki iyileşme hızlandı.

Cirosunu, bakiye siparişlerini, imzaladığı ihracat sözleşmelerini, operasyonel marjlarını, bilanço büyüklüğünü ve diğer birçok finansal göstergesini geliştiren ASELSAN, 2025 yılının ilk 9 ayını kuvvetli sonuçlarla geride bıraktı. Şirketin ihracat odaklı sipariş yapısındaki artış, etkin finans yönetimi, güçlü nakit akışı ve artan yatırım harcamaları ASELSAN'ın uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini destekledi.



İmzalanan Sözleşmeler ve Bakiye Siparişler

Hem yurt içinde hem de yurt dışında ASELSAN'ın ürünlerine duyulan yoğun ilgi 2025 yılının ilk 9 ayında da devam etti. Küresel bir şirket olma yolunda emin adımlarla ilerleyen ASELSAN'ın imzaladığı yeni sözleşmeler bir önceki yılın aynı dönemine göre %76 artışla 5,7 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti. Yeni sözleşmelerin 1,45 milyar ABD doları tutarındaki bölümü (%25'i) doğrudan ve dolaylı ihracat sözleşmelerinden meydana geldi.

ASELSAN'ın Bakiye Siparişleri 2025 yılının ilk 9 ayında 17,9 milyar ABD doları seviyesine yükseldi. Bu alanda tarihsel zirve görüldü.

Yılın İlk 9 Ayında İmzalanan Önemli Sözleşmeler

2025 Yılı'nın 1. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan deniz platformlarına yönelik; radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan Hava Elektro-Optik faydalı yüklerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Uluslararası müşterilerinin kullanımına yönelik olarak imzalanan elektronik harp, haberleşme, radar, elektro-optik ve uzaktan komutalı silah sistemlerinin ihracatına ilişkin sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan yeni nesil Radar Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,

2025 Yılı'nın 2. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile deniz platformlarına yönelik imzalanan radar, silah, hava savunma ve veri bağı sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan askeri haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,

- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan güdümlü kitleri ve haberleşme sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayi A.Ş. (TÜRASAŞ) ile imzalanan hızlı trenlerde kullanılacak alt sistemlerin tedarikine yönelik sözleşme,
- BMC Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile imzalanan kara araçları faydalı yüklerinin tedarikine yönelik sözleşme.

2025 Yılı'nın 3. Çeyreği

- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan hava savunma sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan radar sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Uluslararası bir müşteri ile imzalanan radar ve komuta kontrol sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Hava Savunma Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme,
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Yapay Zeka Destekli Kent Güvenliği Yönetim Sistemlerinin tedarikine yönelik sözleşme.



www.aselsan.com

[f](#) | [X](#) | [in](#) | [@](#) | [@aselsan](#) [@aselsantv](#)

KASIM 2025